

Г. Ф. Леверьева

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕДОСТУПНЫХ БИБЛИОТЕК РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)

В периоды радикальных реформ социально-экономического развития страны наиболее адекватным механизмом адаптации библиотек к изменяющимся условиям становится проектный менеджмент. Проектная деятельность выступает способом управления библиотекой, формирования и организации использования электронных ресурсов, выявления и внедрения инновационных технологий, форм и методов продвижения чтения в различные социальные слои населения, а также средством взаимодействия с органами власти и общественностью.

Проектная деятельность общедоступных библиотек Республики Саха (Якутия) (далее — РС (Я)) отличается разнообразием форм и тематики и определяет профилем работы библиотеки, интересами и потребностями пользователей.

К числу приоритетных направлений следует отнести такие, как: сохранение культурного наследия народов республики; воспитание любви к своей малой родине, в частности, краеведческий и литературный туризм; внедрение современных информационно-коммуникационных технологий; создание и организация использования информационных ресурсов; содействие социальной адаптации проблемных и социально незащищённых групп населения; организация современного библиотечного пространства; поддержка и продвижение чтения в различные слои населения; организация культурного досуга населения в целом и отдельных его категорий (молодые родители, пенсионеры, дети и подростки и т. п.) и другое.

Программно-проектная деятельность общедоступных библиотек РС (Я) имеет богатую историю и началась в конце 1990-х годов, когда она рассматривалась не только как организация системной работы по развитию инновационных направлений работы, но и главным источником их финансирования. Наиболее значимыми для развития библиотек были следующие республиканские целевые программы: «Современные технологии хранения и обеспечение доступности информации в государственных библиотеках Республики Саха (Якутия). 2000–2004 гг.» (утверждена в 1999 г.), «Организация центров правовой информации в государственной сети библиотек Республики Саха (Якутия). 2000–2001 гг.» (1999 г.) и «Память Якутии. 2002–2006 гг.» (2001 г.). Реализация данных программ позволила создать основу для развития информационно-библиотечной компьютерной сети

«СахаЛибнет» как подсистемы федеральной библиотечно-информационной сети «Либнет», сводные библиографические ресурсы, внедрить информационно-коммуникационные технологии в центральных библиотеках улусов и городов республики. Например, основными направлениями подпрограммы «Создание информационно-библиотечной компьютерной сети “СахаЛибнет”» были организация Центра корпоративной каталогизации Республики Саха (Якутия), центров корпоративной каталогизации в центральных библиотеках улусов и городов республики, службы электронной доставки документов и создание веб-сайта и интернет-класса Национальной библиотеки РС (Я) (далее — НБ РС (Я), центра «Сахаинформкультура» и другого.

Позже инновационные направления работы библиотек финансировались РЦП «Создание условий для духовно-культурного развития народов Республики Саха (Якутия)», ФЦП «Культура России», а с 2009 года — ведомственной целевой программой «Развитие и укрепление общедоступных библиотек РС (Я)».

Ощутимым результатом этих программ стало создание электронных полнотекстовых и сводных библиографических ресурсов. По этому направлению сегодня задействовано 33 центральных библиотеки улусов и городов РС (Я).

В настоящее время государственная программа «Развитие культуры Республики Саха (Якутия) на 2018–2022 годы и на плановый период до 2026 года», утверждённая главой РС (Я) 4 декабря 2017 года за № 2263, поддерживает проекты по созданию модельных сельских библиотек, центров общественного доступа к открытым информационным ресурсам, создание Сводного каталога библиотек Республики Саха (Якутия) (далее — СКБР), Национальной электронной библиотеки РС (Я) и другого.

Создание СКБР является одним из важнейших направлений проектной деятельности НБ РС (Я). Каталог предназначен для информирования населения о составе библиотечных фондов библиотек республики, местонахождении конкретных документов и развития их взаимного использования. Объём СКБР составляет более 700 тысяч библиографических записей, Сводной базы данных статей «Саха Сирэ» — 580 тысяч записей, БД «Официальные документы РС (Я)» — 70,3 тысячи записей, Сводного каталога литературы коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока — 4,7 тысячи записей. Эти сводные библиографические ресурсы являются результатами проектной деятельности библиотек.

В современных условиях наиболее эффективным способом информационного обеспечения науки, культуры и образования выступают электронные

библиотеки (далее — ЭБ), позволяющие накапливать, сохранять и эффективно использовать региональные коллекции электронных документов, доступные через сеть Интернет.

По итогам 2017 года совокупный объём ресурсов ЭБ республики составил 57,5 тысячи документов, из них в МЦБС — 54,2%, РБС — 26,1%, НБ РС (Я) — 19,5%. По показателям новой «дорожной карты» доля документов библиотечного фонда, переведённого в электронную форму, от общего объёма фонда составила 0,06, при плане 0,01%.

Значительным достижением является то, что в 2017 году запущен новый проект «Школа» ЭБ НБ РС (Я), главной целью которого является информационная поддержка образовательного процесса в школах, обеспечение доступа школьников, их родителей и педагогов к образовательным ресурсам. В настоящее время объём ЭБ НБ РС (Я) достиг 11,2 тысячи документов, из них в свободном доступе 8,1 тысячи (72,2%), количество зарегистрированных пользователей — 11 тысяч, посетителей — 28,4 тысячи. Было подписано соглашение между Министерством культуры и духовного развития РС (Я) и Министерством образования и науки РС (Я), что позволило открыть в общеобразовательных школах виртуальные читальные залы НБ РС (Я). Таким образом был обеспечен доступ учащихся и их родителей, а также преподавательского состава ко всему объёму электронной библиотеки и части подписных ресурсов НБ РС (Я). В 2017 году удалось охватить на 100% общеобразовательные школы г. Якутска.

Из 19 электронных библиотек, созданных муниципальными библиотеками, соответствующими ГОСТ Р7.0-2016 «Электронная библиотека. Основные виды. Структура. Технология формирования» являются электронные библиотеки Хангаласской ЦБС и Алданской межпоселенческой ЦРБ.

Многие проекты библиотек по созданию электронных библиотек включают оцифровку районной периодики, например, Алданская межпоселенческая ЦРБ реализует проект по формированию ЭБ, куда включены тематические коллекции «Книги на русском языке», «Книги на якутском языке», «Периодика». В конце 2016 года началась организационная работа по созданию полноценной ЭБ с возможностью создания структуры коллекций ресурсов в автоматическом режиме, загрузки демонстрационных ресурсов и т. д. Также завершается работа по проекту Сунтарской МЦБС по формированию электронной коллекции «Периодика Сунтарского улуса»: отсканированы и переведены в PDF формат все номера районных газет «Сунтаар сонуннара», «Сунтаар сулуһа», «Сэһэн Тоһой», журнала «Алаһа». От редакции газеты

«Сунтаар сонуннара» получают электронную версию газеты. В Вилуйской МЦБС ведётся работа по переводу в электронную форму номеров газеты «Олох суола», начиная с 1965 года.

Несмотря на положительную динамику, 25% ЦБС фактически не начали работу в данном направлении из-за отсутствия подготовленных специалистов и соответствующей техники. Это в основном библиотеки Арктической зоны республики.

С 2017 года Республика Саха (Якутия), в соответствии с указами главы РС (Я) от 2 декабря 2016 года № 1546 «О проектном управлении в Республике Саха (Якутия)» и от 6 февраля 2017 года № 1719 «Об организации проектной деятельности в исполнительных органах государственной власти Республики Саха (Якутия)», перешла на проектное управление. Считается, что применение проектного управления способно сформировать благоприятную административную среду, повысить эффективность деятельности государственных органов в части постановки целей и своевременного их выполнения, действенность и открытость органов власти.

Проектная деятельность в органах исполнительной власти проходит в рамках республиканских государственных программ и подпрограмм, причём существующая система проектного планирования имеет следующую цепочку соподчиненности: стратегия — государственная программа — подпрограмма — проект — мероприятие. В эту цепочку хорошо вписывается проектная деятельность НБ РС (Я) и Амгинской МЦБС.

Проект создания государственной информационной системы «Национальная электронная библиотека Республики Саха (Якутия)» входит в состав мероприятий «Стратегии социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) на период до 2030 года с определением целевого видения до 2050 года», утвержденной Постановлением Правительства РС (Я) от 26 декабря 2016 года № 455.

Целью данного проекта является создание Национальной электронной библиотеки РС (Я), призванной обеспечить сохранность документального культурного наследия и доступность граждан республики к национальным цифровым информационным и культурным ресурсам, оцифрованным библиотечным и музейным коллекциям, цифровым архивам и другому мультимедийному контенту.

Задачи проекта: формирование единого регионального электронного пространства знаний на основе оцифровки наиболее уникальных, ценных и социально значимых документов библиотек, архивов, музеев, домов

народного творчества, кинохранилища и других; создание информационного портала «Национальная электронная библиотека Республики Саха (Якутия)» для организации удалённого доступа к документальному культурному наследию широких слоёв населения республики, России и мира.

Разработка и реализация проекта являются в какой-то мере продолжением республиканской целевой программы «Память Якутии» (2002–2006 гг.), утверждённой постановлением правительства Республики Саха (Якутия) от 2 марта 2002 года № 116. Уникальностью и особенностью этой программы был её межведомственный характер, который заключался в консолидации усилий НБ РС (Я), Национального архива Республики Саха (Якутия), Государственного национального хранилища кинодокументов о Республике Саха (Якутия), Объединённого государственного музея истории и культуры народов Севера им. Е. Ярославского по сохранению культурного наследия народов Якутии путём оцифровки и обеспечения доступа к уникальным и особо ценным документам разных типов и видов. На электронные носители были переведены не только рукописи, книжные памятники, источники национальной библиографии, но и звуковые и аудиовизуальные документы.

Итогом реализации программы стало создание информационного портала «Память Якутии», структура которого объединила девять проектов, из которых шесть реализовала НБ РС (Я). Это «Книжные памятники», «Периодическая печать Якутии», «Национальная библиография Республики Саха (Якутия)», «Голоса века: музыкальное и звуковое наследие народов Республики Саха (Якутия)», «Литература малочисленных народов Севера» и «Олонхо».

По поручению председателя правительства РС (Я) Е. А. Чекина от 31 июля 2017 года № 792-П «По вопросу внедрения проектного управления в пилотных органах местного самоуправления Республики Саха (Якутия)» в Амгинском, Верхневилуйском, Мирнинском, Нерюнгринском районах были открыты проектные офисы по проектному управлению.

Следует отметить, что все центральные библиотечные системы (ЦБС) и муниципальные библиотеки работают по различным долгосрочным программам и проектам, их общее количество по республике составляет 150. Например, в Амгинском районе реализуется «Программа деятельности Межпоселенческой центральной библиотеки Амгинского улуса (района) за период 2017–2022 гг.». В рамках программы разработан и представлен проектного офису МР «Амгинский улус (район)» проект «Создание и продвижение электронной библиотеки Амгинской центральной библиотеки им. В. М. Новикова — Кюннюк Урастырова». В 2017 году пройдены два этапа

проекта, третий должен пройти в 2018-м, тогда же будет решаться вопрос о финансировании проекта.

Нерюнгринская городская библиотека работает по проекту «Город на карте Якутии — Нерюнгри», целью которого является создание полнотекстового краеведческого информационного ресурса, доступного через сайт библиотеки. За 2017 год в рамках проекта было оцифровано 400 документов о городе Нерюнгри.

В Мирнинском районе реализуется программа «Библиотечное дело Мирнинского района на 2014–2019 годы», в рамках которой осуществляется проект «Мирный литературный». В число его мероприятий вошли вечера-презентации сборников Л. Винс «Как попасть в рай» и члена Союза писателей России С. Москвитина «Музыка с небес», мастер-классы членов литературного объединения «Семицветье» для молодых авторов г. Мирного и другие.

На протяжении последних лет Якутская ЦБС в рамках целевой программы «Якутсковедение» продолжает реализовывать разнообразные сетевые и локальные проекты, посвящённые столице республики: экскурсионный проект «А я иду, шагаю по Якутску» (2012–2013 гг.), «Библиотечная коллекция», «Семейные династии города Якутска», «Литературные имена на карте города Якутска», «Книжкин дом в городе моём» и другие. С 2015 года Якутская ЦБС реализует сетевой проект «Создание сводного электронного каталога “Якутсковедение”».

Большой интерес и поддержку населения вызывают проекты библиотек по краеведческому и литературному туризму. Проект Сунтарской ЦРБ «Тропой юных краеведов: по следам первой детской экспедиции сунтарских школьников 1946 г.» в 2016 году выиграл грант главы РС (Я) в номинации «Библиотечное дело». Проект посвящён 100-летию со дня рождения писателя, краеведа, педагога И. К. Данилова и 70-летию первой детской экспедиции тойбохойских школьников. Итоги проекта широко освещались в республиканских СМИ и на телевидении и вызвали широкий общественный резонанс.

В Верхневилуйской ЦРБ был открыт мультимедийный зал на средства гранта главы РС (Я) и муниципального бюджета. В республиканском конкурсе «Экология начинается со двора», который проводился в рамках XI республиканской экологической акции «Природа и мы», в номинации «Лучший двор организации» Верхневилуйская ЦРБ получила грант на 500 тысяч рублей от Министерства гражданских инициатив РС (Я) за проект «Обслуживание людей с ограниченными возможностями». Было проведено масштабное благоустройство территории; открыты стенд «Библиотека — дело

моей жизни» (посвящен заслуженному работнику культуры республики О. Д. Фёдоровой, чьё имя носит библиотека), картинная галерея «Известные люди Якутии», сквер «Тропа писателей Верхневиллюйского улуса» — посвящён известным писателям и поэтам — выходцам из Верхневиллюйского района. Эта зелёная зона с мини-дендрарием стала одной из достопримечательностей районного центра и его культурным достоянием, выполняющим функции пространственного стимулирования творческого и экологического воспитания населения. Авторами проекта она рассматривается как первый шаг к развитию туристического литературного маршрута.

Таттинская ЦБС и Ассоциация писателей РС (Я) организовали литературную экспедицию «Өксөкүлээх суолунан», посвящённую 140-летию юбилею со дня рождения классика якутской литературы А. Е. Кулаковского — Өксөкүлээх Өлөксөй. В ней приняли участие 40 человек из литературных объединений Намского, Чурапчинского, Верхневиллюйского, Кобяйского, Сунтарского, Мегино-Кангаласского, Таттинского районов и г. Якутска, которые высоко оценили мероприятие, о чём свидетельствуют их отзывы на страницах газет «Таатта», «Саха сирэ» и «Кыым», журналов «Чолбон» и «Күрүлгэн».

Одним из интересных проектов, в котором участвуют муниципальные библиотеки, является краеведческий сетевой проект по родословию «Древо предков будущим поколениям: создание электронного архива», инициированный общественной организацией «НИИ генеалогии и этнологии народов Республики Саха (Якутия)». Библиотеки участвуют в составлении истории семей, села, локальных архивов этнических сообществ, национальных общин и диаспор. В библиотеках будут созданы точки доступа к электронному архиву родословных, где любой пользователь, имеющий корни в республике, сможет познакомиться с информацией для составления своей родословной.

В заключение отметим, что в библиотечном деле РС (Я) особое место отводится проектам, которые позволяют создавать и осваивать новые информационно-библиотечные технологии, наиболее эффективно использовать библиотечные ресурсы, активно взаимодействовать с органами власти, общественностью и партнёрами. В результате проекты превращаются в ключевой фактор, определяющий успех и расширение библиотечной деятельности.