

Л. Б. Киселёва

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕДОСТУПНЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК ХАБАРОВСКОГО КРАЯ

Мониторингом проектной деятельности общедоступных муниципальных библиотек системы МКРФ в Хабаровском крае специалисты ДВГНБ занимаются с 2003 года, используя методы частичной и сплошной выборки респондентов. Объектом исследования являются 20 муниципальных централизованных и децентрализованных библиотечных систем. Результаты публикуются в методических сборниках: ежегодном информационном издании «Общедоступные библиотеки Хабаровского края в ... году. Анализ деятельности» (описание опыта) и сборнике научно-методических материалов «Библиотечная орбита» (непосредственно лучшие проекты муниципальных библиотек).

По данным мониторинга ДВГНБ, за три последних года муниципальными библиотеками Хабаровского края было реализовано 43 проекта с привлечением дополнительных финансовых средств по заявкам на сумму 4 млн 855,1 тыс. рублей. Степень участия библиотек в проектной деятельности за этот период возросла почти в два раза. Объём выделенных грантовых средств для реализации творческих проектов муниципальных библиотек увеличился в 3,3 раза.

| Год | Число проектов | Объём финансирования (тыс. руб.) |
|-------|----------------|----------------------------------|
| 2015 | 9 | 662,1 |
| 2016 | 18 | 2 021,5 |
| 2017 | 16 | 2 171,5 |
| Всего | 43 | 4 855,1 |

В качестве грантодателей выступили:

– благотворительные фонды федерального, межрегионального, краевого значения (фонды Михаила Прохорова, Елены и Геннадия Тимченко, ОАО «Полиметалл», «СУЭК — регионам», добывающая компания «Эксон Нефтегаз Лимитед», АНКПО «Точка Роста»);

– управленческие структуры: министерство культуры Хабаровского края (за счёт иных межбюджетных трансфертов на поддержку творческих проектов); администрации районов, городских поселений (в Амурском, Вяземском, Солнечном, Хабаровском муниципальных районах края);

– краудфандинговые платформы (фонд «Начинание» в рамках конкурса проектов в ДФО «В добром крае — добрые дела» (интернет-сервис народного финансирования, площадка, используемая для размещения и продвижения соответствующих проектов в Интернете).

Анализ объёмов финансирования библиотек из различных источников показывает значительные успехи и возрастающее стремление заработать дополнительные средства на развитие библиотек из фондов благотворителей разных уровней.

Поступление финансовых средств на реализацию проектов в 2017 году (тыс. руб.)

| Федеральные и иные меж- бюджетные трансферты (конкурс творческих проек- тов МК Хабаровского края) | Районные (поселенческие) программы | Благотворительные фонды (в т. ч. прави- тельства Хабаровского края) |
|--|--|--|
| 505,1 (23,3 %) | 558,8 (25,7%) | 1 107,6 (51,0 %) |

33,8% (734, 3 тыс. руб.) от общего объёма финансирования (2 млн 171,5 тыс. руб.) приходится на средства, выделенные фондами предпринимателей, что говорит о доминировании государственного финансирования в общей структуре привлечённых финансов.

Рейтинг библиотечных систем, получивших финансирование на творческие проекты в 2015–2017 годах

| Место в рейтинге | Наименование библиотечной системы | Сумма средств (тыс. руб.) |
|---------------------|---|------------------------------|
| 1 | МУК «ГЦБ г. Комсомольска-на-Амуре» | 1 050,0 |
| 2 | МБУК «Районная межпоселенческая централи- зованная библиотечная система» Солнечного муниципального района | 728,8 |
| 3 | МБУ «Межпоселенческая библиотека Ульчско- го муниципального района» | 684,0 |
| 4 | МБУ «Объединение “Культура”» Вяземского муниципального района, Центральная район- ная библиотека | 471,8 |
| 5 | МБУ «Централизованная библиотечная систе- ма» Ванинского муниципального района | 421,0 |

Пятёрку лидеров продолжают системы Верхнебуреинского, Комсомольского, Амурского, Бикинского, Хабаровского муниципальных районов, г. Хабаровска (Централизованная система детских библиотек), и завершают библиотеки районов им. П. Осипенко и им. Лазо.

География муниципальных образований, получивших финансовую поддержку из различных фондов за последние 15 лет, значительно расширилась.

В 2018 году в рамках мониторинга проектной деятельности муниципальных библиотек информация о получении грантов на реализацию творческих проектов была получена от 11 (из 17) муниципальных районов края и двух округов. (Для сравнения: с 1998-го по 2003-й год информация о проектах получена только от трёх районов края: Солнечного, Ванинского, Николаевского.) О себе заявили центральные библиотеки Амурского, Бикинского, Ванинского, Верхнебуреинского, Солнечного, Ульчского, Хабаровского муниципальных районов, окружные библиотеки городов Комсомольска-на-Амуре и Хабаровска (ЦСДБ). Получены гранты на проекты поселенческих библиотек (самые маленькие сетевые единицы) Комсомольского (с. Нижняя Тамбовка), им. Лазо (с. Киинск и с. Святогорье), им. П. Осипенко (с. Владимировка и с. Херпучи) муниципальных районов.

Тематические направления проектов муниципальных библиотек:

- экология, здоровый образ жизни;
- декоративно-прикладное творчество;
- возрождение национальной культуры;
- продвижение киноискусства;
- приобщение к чтению;
- развитие туристических ресурсов;
- формирование медиакультуры в молодёжной среде и другие.

Среди наиболее ярких проектов последних лет — разработки ГЦБ им. Н. Островского г. Комсомольска-на-Амуре, Бикинского, Вяземского, Комсомольского, Солнечного муниципальных районов, в том числе:

- **«Школа продвинутого путешественника», «Город на заре: экскурсии в будущее», «МОЛОКО»** (ГЦБ им. Н. Островского г. Комсомольска-на-Амуре);
- **«Мир вокруг тебя: арт-терапия детей с ограниченными физическими возможностями»** (ЦРБ Солнечного муниципального района);
- **«Сказки Дальнего Востока»** (ЦРБ Бикинского муниципального района);
- **«Узоры земли Вяземской», «Свой взгляд»** (ЦРБ Вяземского муниципального района);

– «*Жажда творчества*», «*В кругу наших книжных друзей*» (Информационно-методический центр культуры и библиотечного обслуживания Комсомольского муниципального района);

– «*Творческий клуб “Тарарам”*» (ЦБ Верхнебуреинского муниципального района);

– «*ХОББИ ЛЭНД*» (ЦБС Ванинского муниципального района).

Несмотря на использование федеральных и краевых трансфертов в поощрении лучших творческих проектов, финансирования со стороны районных администраций, денежных вливаний различных благотворительных фондов, средств не хватает, чтобы поддержать все интересные и актуальные разработки, а конкуренция на гранты Президента РФ, Правительства РФ, межрегиональных благотворительных фондов достаточно велика.

Неполная информированность о фондах, отсутствие оперативной информации о грантодателях, слабые творческие возможности и партнёрские связи с заинтересованными организациями, дефицит времени, нехватка квалифицированных кадров снижают эффективность проектной деятельности. И тем не менее участвовать в ней необходимо для развития наиболее актуальных направлений работы, которые невыполнимы в рамках государственного (муниципального) задания, реализации творческих способностей, развития сотрудничества с местной властью, деловыми партнёрами, общественностью, привлечения дополнительных финансовых средств.